

**ICOM Nederland**  
**Aanvulling op de jaarrekening 2018**

**Het financieel beleid**

In de afgelopen jaren is het financieel beleid gericht geweest op een structurele verlaging van de organisatiekosten, om daarmee budgettaire ruimte te vergroten voor ledenactiviteiten, en wel bij gelijkblijvende contributietarieven.

Dit financieel beleid is geslaagd. De budgettaire mogelijkheden voor ledenactiviteiten zijn inderdaad vergroot. Het lukte echter onvoldoende om de ICOM-NL leden te motiveren om gebruik te maken van de ledenactiviteiten van ICOM. Hun interesse bleek vooral beperkt tot het bezitten van een ledenpas om als toerist musea gratis te bezoeken. De exploitatie van ICOM Nederland eindigde jaarlijks met een overschot, dat werd toegevoegd aan het eigen vermogen.

Het bestuur hanteert als norm dat het eigen vermogen het risico moet kunnen dekken van een jaar exploitatie zonder eigen inkomsten. Daarvoor is een bedrag van € 100.000 voldoende. Ultimo 2018 bedroeg het eigen vermogen echter € 219.081. Hiermee is de mogelijkheid ontstaan om – onder meer – de kwaliteit van de ledenadministratie structureel te verhogen en om de leden in internationaal verband actiever te maken.

Wij voorzien een groei in het ledenaantal tot 5.000, waarmee wij met Duitsland en Frankrijk tot de drie grootste *national committees* blijven behoren en een solide financiële basis behouden.

**Beleidsvoornemen 2019-2021**

Het bestuur wil op basis van het surplus in het eigen vermogen en de reguliere exploitatie in de periode 2019-2021 investeren in professionalisering van de organisatie en in ledenactiviteiten waarmee de doelstelling van ICOM Nederland beter bereikt wordt.

De organisatie is sinds 2016 geprofessionaliseerd met een boekhouder, secretariaatsmedewerker en moderator ICOM Family. De recente modernisering van de centrale ledenadministratie in Parijs geeft handvatten om de Nederlandse ledenadministratie op een efficiëntere leest te organiseren, niet meer gebonden aan DBF. Ook de website is aan modernisering toe. Verdergaande professionalisering zal tot betere resultaten leiden van de organisatie. Het bestuur kan zich dan meer bestuurlijk opstellen.

De ledenactiviteiten worden thans geïnnoveerd. Er wordt geïnvesteerd in de *General Conference Kyoto 2019* en *ICOM Family*. Verdere ontwikkeling van de interactiviteit van de website en een vernieuwing van de formule 'scriptieprijs' staan op de agenda. Het bestuur verwelkomt ideeën om de leden binnen internationaal ICOM-verband verder te activeren.

Met vriendelijke groet namens het bestuur,

Luc Eekhout  
voorzitter